



Guillaume Poitrinal, entrepreneur bâtisseur

SUCCÈS Toujours pressé, ce diplômé de HEC qui a été le plus jeune patron du CAC 40, à la tête d'Unibail-Rodamco, dirige désormais une PME, Woodeum, et vient d'être nommé président de la Fondation du patrimoine.



JEAN-CHRISTOPHE MARVAU/LE FIGARO



Sophie Huet
shuet@lefigaro.fr

A moins de cinquante ans, il a déjà eu plusieurs vies. Guillaume Poitrinal, qui vient d'être choisi pour présider la Fondation du patrimoine, est un bâtisseur. « *L'argent est accessoire dans ma motivation. J'aime avoir des projets et conduire des équipes* », explique ce chef d'entreprise atypique, qui ne sait pas perdre son temps. Et jongle avec les paradoxes : l'ancien patron d'Unibail-Rodamco, dont il a fait le leader européen de l'immobilier commercial, a, en effet, enchaîné à une époque les constructions et rénovations de bureaux, de parcs d'expositions et de centres commerciaux tels que Cœur Défense, le Cnit, la tour Ariane, So Ouest...

Désormais, Guillaume Poitrinal va devoir changer d'horizon et se pencher sur les quelque 2 000 projets de sauvegarde du patrimoine adressés chaque année à la Fondation. Très loin de l'univers minéral des tours de la Défense, il va devoir se passionner pour le Musée de la nacre et de la tabletterie à Méru (Oise), la remise en eau de la fontaine de l'hôtel de ville de Limoges (Haute-Vienne), construite à la fin du XIX^e siècle en bronze, granit rose et porcelaine, la reconstruction de la chapelle de Ronchamp (Haute-Saône) ou le lan-

cement d'une souscription destinée à permettre la restauration d'un vestige de la Première Guerre mondiale en Côte-d'Or. Un tout autre monde que celui dans lequel ce fils d'un père chirurgien et d'une mère directrice de clinique, né à Châtellerault (Vienne), a pris son envol.

Pour un nouvel urbanisme

Toujours pressé, ce diplômé de HEC devient le plus jeune patron du CAC 40 avant de quitter, en avril 2013, la direction d'Unibail-Rodamco à la surprise générale. Il jette son dévolu sur Woodeum, une PME rachetée par sa femme, qui est spécialisée dans la construction de maisons et d'immeubles en bois massif CLT (*cross laminated timber*), un produit encore confidentiel en France. Associé avec Philippe Zivkovic, ancien président de BNP Paribas Immobilier, devenu Real Estate, il regorge de projets. « *Quand on est à la tête d'une grande entreprise, le cerveau se ramollit car plus personne ne vient vous contredire. Dans une petite société, c'est l'inverse, on vous contredit volontiers* », s'amuse l'intéressé, qui veut « *inventer un nouvel urbanisme* » et concevoir de nouveaux espaces de travail, plus conviviaux. En projet : un campus de 126 000 mètres carrés de bureaux en



Bio EXPRESS

1967

Naissance à Châtelleraut (Vienne).

1989

Diplômé de HEC.

1992-1995

Département fusions-acquisitions de Morgan Stanley à Londres.

2006

Nommé PDG d'Unibail.

2007

Fusion d'Unibail avec le groupe néerlandais Rodamco.

2013

Devient président de Woodeum & Cie.

2016

Président du Conseil stratégique pour l'attractivité et l'emploi de la région Île-de-France.

bois près de la faculté de Nanterre (Hauts-de-Seine), qui devrait voir le jour en 2019, avec le concours de BNP Paribas.

Soulignant que le bois « est un excellent isolant », Poitrinal est convaincu que la construction d'immeubles en bois selon le label bas carbone (l'un est en projet près de la gare TGV de Bordeaux, deux autres à Ris-Orangis et Issy-les-Moulineaux) peut révolutionner l'urbanisme. « Nous sommes une entreprise à forte croissance, mais nous voulons rester à taille humaine, avec le plaisir du travail bien fait », dit-il. Poitrinal pense qu'« entre l'univers professionnel et l'univers personnel, il n'y a plus beaucoup de frontières ». Pour lui, l'espace de travail doit aussi être ludique, avec baby-foot, ping-pong, barbecues. On doit pouvoir changer de bureau, voire travailler debout si on préfère, et ne pas être astreint à des horaires fixes. Ce qui n'exclut pas une obligation de résultat à laquelle sont soumis les 23 salariés de Woodeum, dont le patron se montre d'une grande exigence.

Tout mener de front

Prêt à saisir toutes les occasions, Guillaume Poitrinal a aussi investi avec des associés dans Grandi Stazioni Retail, une société qui loue des

espaces de vente dans les quatorze plus grandes gares d'Italie, dans le cadre de la nouvelle vague de privatisations décidée par l'ancien chef du gouvernement italien, Matteo Renzi. Il a également créé le fonds d'investissement international Icamap, pour investir plus de 500 millions d'euros dans des sociétés foncières cotées européennes à fort potentiel. Ce fonds a aussi investi dans easyHotel, une société d'hôtels très bon marché fondée par le créateur d'easyJet, Stelios Haji-Laonou. La chaîne easyHotel, dont les chambres font 9 mètres carrés, a une vingtaine d'établissements en Europe, mais aucun en France. Poitrinal espère en créer une centaine d'ici à quatre ans. Il a également fait construire à Gentilly un hôtel « Jo&Joe », un nouveau concept créé par AccorHotels pour une clientèle jeune.

Dans un livre au titre évocateur, *Plus vite ! La France malade de son temps* (éditions Grasset), Poitrinal a dénoncé les tracasseries administratives dont souffrent les entreprises françaises. Pour accélérer la mise en œuvre du « choc de simplification » annoncé par François Hollande au printemps 2013, un Conseil de la simplification pour les entreprises a d'ailleurs été mis en place, que Guillaume Poitrinal a coprésidé pendant deux ans avec le ministre Thierry Mandon. Parallèlement, la présidente de la région Île-de-France, Valérie Pécresse, a nommé le patron de Woodeum à la présidence du Conseil stratégique de l'attractivité et de l'emploi dans la région capitale. Trop d'activités pour ce boulimique de l'action ? « C'est très sympa de tout mener de front », répond l'homme d'affaires, père de trois enfants. ■